

LA GESTION DE PROJET OPERATIONNEL

Contexte de la formation

La gestion de projet est une des compétences clés de l'animateur d'équipe : définir, construire, piloter, évaluer des projets d'ordre technique, organisationnel ou managérial. L'animateur d'équipe n'existe que par le fait de mettre en dynamique des équipes autour d'une action commune à réaliser.

Ce module pose les bases de la gestion de projet applicable dans différents domaines.

Le module prévoit l'accompagnement du stagiaire dans la réalisation d'un projet d'amélioration - par la méthode de co-développement.

Objectifs

Conduire un projet d'amélioration continue et/ou d'innovation dans son secteur

Piloter un projet transversal

Adapter et améliorer l'activité sur son secteur en utilisant des méthodes de gestion de projet

Animer une équipe projet

Contenu de la formation

Description des principaux items abordés

La démarche de gestion de projet

Principe, étapes, objectifs, moyens, calendrier, suivi, évaluation

Les différents outils de gestion de projet : GANTT, rétroplanning, matrice RACI

Le cycle de vie d'un projet : création, suivi et fin de projet

L'équipe projet : coordination, animation, information, conduite de réunion de projet (typologie, méthodologie d'animation) ...

L'évaluation et le reporting de la gestion du projet

Les méthodes d'évaluation, les outils

Appui à la formalisation et à la réalisation de projets d'amélioration continue

Public concerné

Toute personne amenée à gérer un projet ou à mener une action d'amélioration continue

Prérequis

Avoir un projet concret à piloter

Durée

3 jours – 21 heures

Dates

A étudier sur demande pour l'intra-entreprise
Selon calendrier des stages inter-entreprises

Coût

1250€ HT/jour en stage intra-entreprise
495€ HT/jour en stage inter-entreprise (450€ HT/jour/personne à partir de 2 inscrits)

Lieu

Dans nos locaux ou dans votre entreprise

Méthodes pédagogiques

Formation - action

Atelier de co-développement

Etudes de cas basées sur des situations professionnelles réelles apportées par les participants

Déduction d'apports théoriques clés sur la méthode de gestion de projet

Supports pédagogiques

Document de synthèse

Méthodes d'évaluation

Questionnaire de satisfaction à chaud

Mise en situation : présentation des résultats du projet

Validation de la formation

Attestation de fin de formation

Nombre de stagiaires

Groupe de 2 à 8 en intra-entreprise

Groupe de 3 à 8 en inter-entreprises